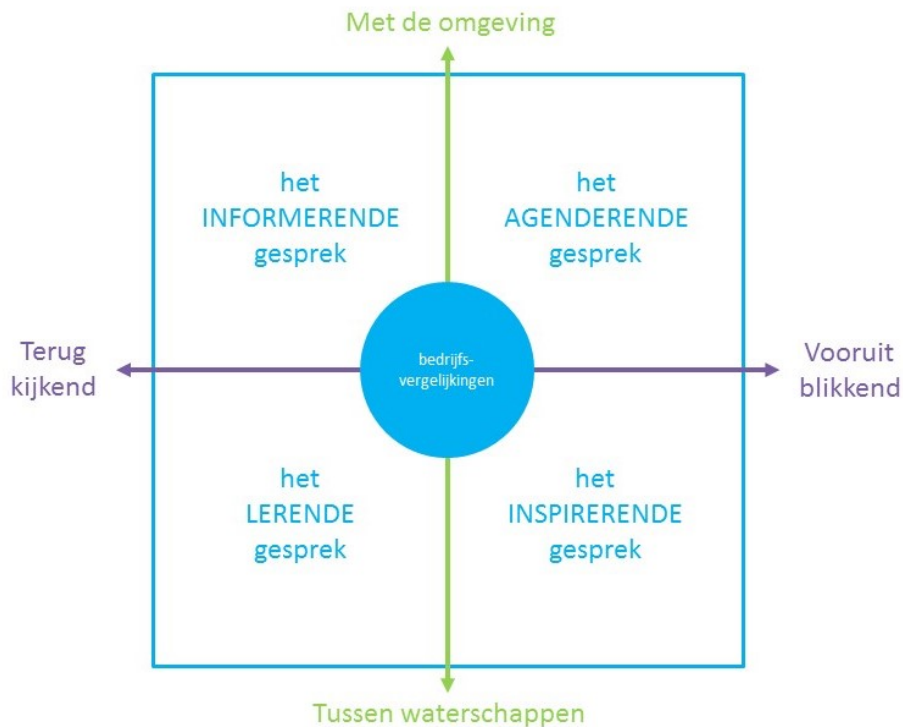


## VISIE OP DE BEDRIJFSVERGELIJKINGEN VAN DE WATERSCHAPPEN

*De bedrijfsvergelijkingen van de waterschappen vormen het centrale startpunt voor een goed gesprek over de ontwikkeling van het waterschapswerk met de omgeving en met elkaar.*

### BIJDRAGEN AAN 'HET GOEDE GESPREK'

De 'ontwikkeling van het waterschapswerk' heeft zowel betrekking op resultaten uit het verleden als ambities voor de toekomst. Deze kijkrichtingen, gecombineerd met de doelgroepen ('met de omgeving en met elkaar'), leveren vier typen gesprekken op waar de bedrijfsvergelijkingen een startpunt voor willen vormen:



### RICHTINGGEVEND KADER

Dat doen de waterschappen door inzicht te geven in de uitvoering van hun taken (prestaties, kosten, keuzes). Daartoe faciliteert de Unie van Waterschappen, in opdracht van de waterschappen, verschillende uitvragen, die periodiek plaatsvinden en waaraan alle waterschappen deelnemen.

Afhankelijk van het beoogde gesprek worden de uitvragen ingericht:

- **Betekenisvolle inhoud** (relevante onderwerpen)
- **Bruikbare uitkomsten** (van rapportages tot leerkringen)
- **Slim ingericht proces** (efficiënte verzameling, validatie, analyse en publicatie van gegevens)

Zie hier de in nov. 2019 vastgestelde missie van de bedrijfsvergelijkingen:

<https://www.waterschapsspiegel.nl/wp-content/uploads/2019/11/Missie-bedrijfsvergelijkingen-2019.pdf>

## **BIJLAGE: MEER OVER DE VERSCHILLENDE GESPREKKEN**

Wat stellen we ons voor bij de verschillende typen gesprekken waar de bedrijfsvergelijkingen een startpunt voor willen bieden? Hieronder een aantal voorbeelden.

### **HET INFORMERENDE GESPREK**

*Met de omgeving terugkijken*

- Gegevens en (geduide) informatie delen over het waterschapswerk, zowel m.b.t. recente hoogtepunten als de uitdagingen.
- Verantwoording afleggen over verrichte prestaties (i.r.t. wetgeving en gezamenlijke sectorbrede afspraken) en gemaakte kosten (met het oog op geheven belastingen).

O.a. via rapportage Waterschapspeil en WAVES.

### **HET AGENDERENDE GESPREK**

*Met de omgeving vooruitkijken*

- Onder de aandacht brengen van waterschapsbelangen bij andere (beleid makende/wetgevende) partijen.
- Gezamenlijke blik werpen op toekomstige uitdagingen en aansluiting tussen bijbehorende ambities, strategieën en (voorgenomen) maatregelen van verschillende partijen.

O.a. via lobby door Unie.

### **HET LERENDE GESPREK**

*Met elkaar (waterschappen) terugkijken*

- Reflecteren op eigen ontwikkeling door de jaren heen (aan de hand van kernindicatoren, evt. t.o.v. ontwikkeling andere waterschappen).
- Reflecteren op onderlinge verschillen als kansen om te leren.
- Uitwisselen van ervaringen met (bewezen) best practices.

O.a. tijdens gezamenlijke validatie- en duidingssessies, in leerkringen, op eigen initiatief en via WAVES.

### **HET INSPIRERENDE GESPREK**

*Met elkaar (waterschappen) vooruitblikken*

- Gezamenlijke blik werpen op toekomstige uitdagingen en uitwisselen van bijbehorende ambities, strategieën en (voorgenomen) maatregelen.
- Betekenis zoeken van historische trend voor toekomstige ontwikkelingen.
- Uitwisselen van ervaringen met (experimentele) innovaties.

O.a. in leerkringen, op eigen initiatief.